

## RAPPORT FINANCIER

### du conseil d'administration à l'assemblée générale

#### 1. Des conditions particulièrement difficiles au plan interne.

Un premier trimestre 2011 « acrobatique » au plan des ressources humaines de la direction finances et contrats : départ sans préavis en fin 2010 de la responsable administrative et financière, problèmes divers obligeant au départ en avril 2011 de la directrice financière recrutée en juin 2010.

Ces difficultés imprévues ont conduit à retarder notre AG d'un mois. Elles ont nécessité de mobiliser d'autres membres de l'équipe de direction, une bénévoles et des prestataires extérieurs pour faire face à la situation et notamment à l'arrêté des comptes. **La reconstruction de l'équipe finances est en cours.** Une attention particulière a été apportée aux nouveaux recrutements, qui devraient être finalisés dès la semaine prochaine.

#### 2. Origine des ressources de l'association

On note que l'association a été financée en 2010 à **85% par des fonds publics et 15% par des fonds privés** (dons, fondations, ONG, collectifs associatifs..). Les fonds publics européens représentent désormais plus de la moitié (54%) des ressources du GRDR (contre 41% en 2009), tandis que les fonds publics français (Etat et collectivités) n'en représentent plus que 27%, ce qui est en très forte décroissance (42% en 2009). Cette part croissante prise par les financements européens témoigne de la bonne insertion locale du GRDR et de la capacité de ses équipes à répondre à des appels à proposition dans le cadre d'une concurrence élargie.

#### 3. Un compte de résultat à interpréter avec prudence

La croissance significative des produits, qui apparaît dans les comptes entre 2009 à 2010 tient avant tout à la comptabilisation dans les produits de la totalité des ressources d'un important programme européen post-urgence (sécurité alimentaire en Mauritanie) dont le GRDR est chef de file avec la gestion de fonds importants mis en œuvre par des partenaires.

**Le résultat final 2010 est positif de 61 000€** alors qu'il avait été négatif de 42 000€ en 2009. Ce résultat prend en compte l'effort des salariés (abandon de congés et RTT), des adhérents et sympathisants (campagne de dons). Sans cet effort, il aurait ainsi été bien en deçà de ce qui avait été fixé comme objectif, avec en particulier une marge sur activité encore insuffisante.

#### **4. Un bilan en nette amélioration**

Comme signalé dans le rapport moral, la mobilisation des parties prenantes de l'association (salariés, adhérents et sympathisants) a permis d'obtenir un **prêt sur 5 ans de 150 000€ du CCFD-Terre solidaire**, qui vient améliorer significativement les ressources longues inscrites au passif du bilan. Ceci rend **moins tendue la gestion de notre trésorerie**, mais celle-ci reste un point de fragilité et nécessite une vigilance particulière.

C'est donc un rapport en demi-teinte que nous vous présentons à cette assemblée générale. La **mobilisation des parties prenantes a certes permis le sauvetage financier de l'association fin 2010**, mais la situation reste fragile. Encore merci à toutes et à tous. Comme nous ne pourrons vous solliciter ainsi chaque année, il faut que l'association améliore la maîtrise des risques financiers contrat par contrat, reprenne une croissance modérée de son activité avec une attention particulière à l'activité en France et se dote pour les instances de direction de procédures et d'outils performants de reporting. Seules ces améliorations permettront d'investir des ressources dans de nouveaux chantiers porteurs avec davantage de sérénité.

Je remercie en votre nom à tous l'équipe de direction et notre commissaire aux comptes pour avoir réussi, souvent au détriment de leur vie personnelle, à tenir l'objectif fixé de nous présenter des comptes certifiés à l'échéance.