



PROGRAMME CONCERTÉ PLURI-ACTEURS – PCPA MAURITANIE
PHASE PRÉPARATOIRE [2019-2021, 24 MOIS]

TERME DE RÉFÉRENCE POUR UNE MISSION EN MAURITANIE [MAI-JUIN 2019]



Avril 2019

Grdr • Siège social

66/72, rue Marceau 93558 • Montreuil • Cédex • France
Tél : +33 1 48 57 75 80 • Fax : +33 1 48 57 59 75
grdr@grdr.org • www.Grdr.org

Association loi 1901. N° de Siret : 310 270 640 00074

I. Éléments de cadrage de la mission

A. Objet de la mission

Le Grdr et ses partenaires en Mauritanie et en France ont engagé un processus de formulation d'un PCPA Mauritanie depuis 2017 avec l'appui de l'Ambassade de France et du CCFD.

En juin 2018, le Grdr a introduit une note de concept à l'AMI AFD pour présenter les axes d'un futur PCPA en Mauritanie. Cette note de concept a été acceptée par le comité ONG de l'AFD (octobre 2018) et l'équipe de la PDA-OSC est en attente de dépôt d'une NIONG complète pour instruction et éventuel financement avant le 30 juin 2019.

La mission a donc pour objet de développer la note de concept et rédiger la NIONG complète à soumettre au financement AFD le 30 juin 2019.

Le/Les consultant.e(s) auront à exploiter l'ensemble des documents produit tout au long de la phase de diagnostic conduite depuis 2017, structurer un cadre logique pour l'action et rédiger la NIONG.

L'équipe du Grdr en France et en Mauritanie sera mobilisée pour la bonne réalisation de cette mission et organisera les rencontres des partenaires et les prises de RV durant la mission.

B. Séquence et tâches de la mission

1. Exploitation de la documentation existante et validation de l'architecture du projet (cadre logique) et la trame de rédaction de la NIONG. Cette étape intégrera :

- Un temps de travail avec l'équipe du Grdr (France et RIM) pour consolider l'architecture du projet et la trame de rédaction ;
- L'organisation d'une réunion avec le COPIL qui réunit les parties prenantes côté français (AFD, CCFD, OSI, Collectivités locales, RAME) ;
- Participation à une rencontre au MEAE auprès de l'équipe de la DGM-Société civile.

2. Organisation d'une mission en Mauritanie (7 à 10 jours deuxième quinzaine de mai) pour :

- Présenter au groupe de travail (« noyau dur ») l'architecture du projet et finaliser le cadre logique de la NIONG. *il s'agira d'amender, consolider et valider le cadre logique, de préciser les territoires ciblés, clarifier la composition de l'équipe, déterminer les engagements de chaque partenaires dans cette phase, en les dimensionnant dans le budget prévisionnel du PCPA (530 000 € sur 24 mois).*
- Rencontrer les partenaires institutionnels autour des objectifs et complémentarités autour de ce PCPA (Ambassade de France, SCAC/IFM, DUE, AFD).

3. Elaboration du document de projet, technique et financier, à déposer à l'AFD.

C. Calendrier suggéré pour la mission

Activités	H/J	S 19 6 mai	S 20 13 mai	S 21 20 mai	S 22 27 mai	S 23 3 juin	S 24 10 juin	S 25 17 juin	S 26 24 juin
Sélection des candidat.e.s	6	x							
Rencontre équipe Grdr			x	x	x	x			
Réunion COPIL N°1				x					
Note méthodologique (VF)				x					
Rencontres partenaires				x					
Mission en Mauritanie		10			x	x			
Restitution COPIL N°2	1					x			
Rédaction de la NIONG (V1)	5						x	x	x
Finalisation de la NIONG (VF)	2								x

NB : Calendrier à adapter en fonction des contraintes calendaires des parties prenantes.

II. Appel à candidature

A. Profil du/des consultant.e.s

Le Grdr lance un appel à candidature pour un.e ou un binôme de consultant.e.s pour réaliser cette mission qui présente ce type de profil :

- **Bonne connaissance des PCPA terminés** (Maroc, Guinée) **ou en cours** (Tunisie, Algérie, Congo) : principes, composition des membres, objectifs, architecture, outil de gouvernance.
- **Capacités à prendre du recul** (éviter les écueils de type « usine à gaz », bannir le vocabulaire jargonnel) **et à identifier les pistes d'innovation** (animation, gouvernance, rythme).
- **Connaissance de la Mauritanie** (histoire, géographie, sociologie, territoires).
- **Expérience d'animation en contexte multiculturel** ; qualité d'écoute, de modération, de médiation et de force de proposition.
- **Facilité de synthèse et de rédaction.**

B. Budget prévisionnel

Equivalent 24 H/J (tarif OSC moyen) + transport France-Mauritanie.

C. Livrables attendus

1. **Un document au format NIONG AFD – PCPA** (NIONG et budget).
2. **Une synthèse** portant appréciation de l'architecture du projet (point forts et faibles) ainsi que des recommandations pour la mise en œuvre.

D. Calendrier de réponse à l'appel à candidature

Les consultant.e.s intéressés par cette mission devront envoyer **avant le 6 mai 2019 à 20 h** à cette adresse : consultation.PCPARIM@grdr.org

- (i) leur(s) CV avec une note de motivation soulignant la conformité avec le profil recherché et précisant leur disponibilité,
- (ii) une offre financière rentrant dans le cadre du budget défini.

Documentation

Annexe 1 : Note concept AMI (7 p).

Annexe 2 : Rapport d'étude *Vers un PCPA « Jeunesse » en Mauritanie*– Etude d'opportunité (Gret, Grdr, avril 2018, 38 p.).

Annexe 3 : Note d'intention *Vers un PCPA en Mauritanie* (Grdr, avril 2018, 17 p.).

5 défis qu'un PCPA peut relever !

- Face aux difficultés d'insertion économique et sociale pour les jeunes et des inégalités sociales et culturelles très anciennes, comment faire pour que ces jeunes s'inscrivent dans des dynamiques collectives citoyennes utiles aux territoires ? => *Le PCPA peut les promouvoir !*
- Face à l'inertie de la majeure partie des pouvoirs publics nationaux et locaux, les associations et les groupes informels de citoyens s'organisent pour proposer des activités et des espaces de rencontres : comment passer à l'échelle et offrir des services plus structurants aux jeunes ? => *Le PCPA peut faciliter ce passage à l'échelle et s'inscrire dans le temps !*
- Les moyens transférés par l'Etat aux autorités locales sont trop faibles pour que celles-ci puissent pérenniser les dynamiques pluri-acteurs qu'elles initient sur leurs territoires : quel plaidoyer commun pour une démocratie participative efficace ? => *Le PCPA permet de favoriser les rencontres et de construire des actions collectives (faire ensemble) !*
- L'exercice de la démocratie peine à s'installer sereinement² et durablement et la consolidation de l'état de droit reste un combat permanent. Pour y parvenir, le défi du vivre ensemble dans un pays multiethniques ou le système tribal et de castes est encore vivant doit être relevé => *Le PCPA défend trois principes « Diversité / Démocratie / Transparence ! »*
- La mobilisation de la diaspora mauritanienne (aussi bien dans les pays africains du Mahreb, d'Afrique de l'ouest et du Centre) et de leurs partenaires de coopération (notamment décentralisée) dans ces processus de dialogue pluri-acteurs permettra d'élargir le champ des possibles en termes d'opportunités d'affaires et de communautés collaboratives => *Le PCPA rassemble des acteurs présents en Mauritanie et en France-Europe et démultipliera ces solidarités sur ce « double-espace », concept particulièrement adapté auquel se réfère le Grdr !*

Rappel objectifs ciblés dans la note AMI

L'objectif global du PCPA « Graine de citoyen³ » serait : **soutenir les organisations de la société civile qui favorisent l'expression et la participation des jeunes afin qu'ils contribuent à l'unité, à la cohésion sociale et à l'insertion socio-économique des franges les plus vulnérables (jeunes et jeunes filles) ».**

Pour cela, il visera à renforcer : (i) Les dynamiques collectives et collaboratives des jeunes et les initiatives des acteurs « aînés » de la société civile qui cherchent à fédérer les jeunes ; (ii) Leur capacité d'insertion économique et sociale afin de réduire la pauvreté et ainsi les inégalités ; (iii) Leurs capacités à construire des actions innovantes en relation avec les acteurs jeunes de la sous-région et de la diaspora, à communiquer auprès de leurs aînés, de leurs élus et des pouvoirs publics afin de se faire entendre ; (iv) Leurs capacités à participer à la vie de leur territoire.

Les principaux résultats attendus et les activités pour y parvenir sont les suivants :

- **R1 : Le champ thématique fédérateur du programme est déterminé**
- **R2 : Les modalités de gouvernance du programme sont fixées et adoptées collectivement**
- **R3 : Les capacités des acteurs en matière de travail collectif sont renforcées**

1 Titre provisoire : des idées de titre circulent depuis les premières réflexions => FAJ'R (l'aube), Enne Har (le Jour.. après l'aube), Fabrique de citoyenneté... Graine de citoyens pourrait satisfaire l'ensemble des membres.

2 Nous pouvons faire ici référence aux conseils communaux de jeunesse mis en place à Riyadh par Citoyennes et Citoyens Debout dans le cadre de « Jeunes dans la cité » (SCAC) puis dans d'autres communes de NKT et ensuite dans à Kaedi (Programme Jeunesse et Pouvoir d'Agir du Grdr) et adapté sous forme de commissions « emploi/jeunes » à Kiffa. Le projet Prévention des conflits de l'UE a aussi repris cette méthodologie et appuyé d'autres conseils communaux de jeunesse dans d'autres villes.

3 Le titre du PCPA (FAJ'R, Enne Har (Jour, après l'aube !), Fabrique de citoyenneté, Graine de Citoyen n'est pas définitif. Il sera imaginé et adopté par la première assemblée plénière durant cette phase préparatoire.