

# FAQ - Graine de citoyenneté

## C'est quoi un noyau fédérateur ?



1

### Qu'est-ce qu'un noyau dur/ fédérateur?

Le noyau fédérateur est constitué d'organisations de la société civile mauritaniennes (association, ONG, Organisation Communautaire de Base (OCB) etc. intervenants dans la thématique jeunesse au Gorgol, de pouvoirs publics dont les autorités locales. Son rôle est à partir d'un travail de concertation, construire un programme pluri-acteurs axé sur la thématique jeunesse afin de travailler en concertation sur l'élaboration d'un programme pluri-acteurs visant à promouvoir l'implication et la participation citoyenne de la jeunesse mauritanienne au sein de leur territoire et à engager le dialogue avec les autorités locales.

### Qu'est-ce qui est attendu des OSC ? Quels sont les objectifs du noyau fédérateur ?

2

De l'investissement dans la réflexion et dans la démarche de construction du programme. La phase préparatoire implique un investissement de 18 mois dans la réflexion et la construction du programme qui permettra de mieux structurer les acteurs de la société civile qui interviennent sur la thématique jeunesse. Cet investissement commun permet de rassembler les forces en présence et d'avoir une expérience de gouvernance collective qui repose avant tout sur la capacité d'appropriation du programme par les acteurs. L'objectif de GDC est de démontrer sur les trois sites (Gorgol, Nouakchott, France – Europe), les capacités de travail et de concertation entre les OSC et les pouvoirs publics. Cette phase préparatoire n'est pas encore entièrement financée, la participation des acteurs aux différents temps d'élaboration du programme permet déjà de cofinancer le programme à travers la valorisation du temps de travail.



3

### Pourquoi partir avec les structures présentes ? Pourquoi ne pas mettre les OSC de jeunes autour de la table?

Nous avons 18 mois pour construire un programme d'appui à la société civile mauritanienne axé sur la thématique de la jeunesse, un long processus de concertation entre OSC, pouvoir publics et institutions se présente devant nous. Afin de mener ce travail de concertation nécessaire à la construction du programme, nous faisons le choix de partir dans un premier temps avec un groupe restreint d'OSC menant actuellement des actions en faveur de la jeunesse.

4

### Combien de membres est-ce que vous attendez dans le cadre du noyau fédérateur Gorgol ?

Il ne s'agit pas de réunir un nombre précis ou important d'acteur, mais de mettre autour de la table les acteurs pertinents en capacité de participer à la réflexion et à la construction du futur programme concerté pluri-acteurs.



## Fonds souples



### C'est quoi un fond souple ?

5

Un fond souple est un outil financier d'appui aux initiatives portées par des jeunes ou structures intervenants en faveur de la jeunesse. Le principe des FS est celui du financement en cascade, c'est un moyen de soutenir et d'encourager des associations locales dans la mise en place d'activités ou de micro projets qui sont éloignées des bailleurs de fonds et de leurs appels à projets avec des montants trop élevés dans une langue qui n'est pas toujours accessible ou aux procédures parfois trop complexes.



6

### Qu'est-ce que vous entendez par "souple" ?

Les fonds souples doivent être le plus souple possible et permettre d'accompagner des initiatives ou des petites structures locales qui ne sont pas forcément formalisées, mais répondant toutefois aux critères d'éligibilité définis dans les lignes directrices. Les FS doivent provoquer aussi l'apprentissage de la gestion.



7

### Avez-vous ciblé des thématiques pour le fonds souples ?

Dans le cadre de ces 18 mois de concertation, il est prévu de soutenir des initiatives qui s'inscrivent dans les quatre thématiques suivantes :

- Fonds d'appui aux initiatives ESS (développement économique, culture)
- Fonds d'appui aux initiatives des jeunes femmes (droits)
- Fonds d'appui aux initiatives à impacts environnementaux
- Fonds d'appui « double espace » (Mauritanie – France) - logiques migration/développement de la diaspora



### Est-ce que vous encouragez dans le cadre des fonds souples les consortiums ?

Dans le cadre des fonds souples, ces questions doivent être discutées et faire l'objet d'une concertation entre les acteurs du noyau dur. Il incombe au noyau dur de prendre des décisions concernant les orientations que doivent prendre les fonds souples

8



9

### Qu'est-ce que vous entendez par manuel de procédures ?

Le manuel de procédure constitue un document de référence sur lequel les membres du noyau fédérateur du Gorgol se sont accordés après plusieurs concertations afin de mettre en place un dispositif d'appui technique et financier (DATF) qui propose des services/produits financiers et non financiers en adéquation avec les besoins de la jeunesse et ce afin de mettre en œuvre des initiatives économiques, citoyennes et entrepreneuriales durables. Ce DATF est issu d'un bilan visant à comparer et porter un regard critique sur plusieurs précédents appels à projet et ce afin de fournir un manuel permettant d'assouplir les critères de sélection des initiatives portées par les jeunes.



10

### Vous parlez d'être souple mais que faire lorsqu'une OSC n'aime pas remplir les conventions et répondre aux exigences des bailleurs notamment dans les FS ? N'avez-vous pas peur du risque d'avoir des dépenses non justifiées ?

L'objectif est de trouver un compromis entre la mise en place de fonds qui seraient les plus souples possibles et l'obligation de respecter les exigences de redevabilité des bailleurs de fonds. Le Grdr doit s'assurer que les fonds alloués aux initiatives ne seront pas détournés. Pour ce faire un accompagnement sera réalisé auprès des porteurs de projets afin que ces derniers puissent mieux s'approprier les procédures tout en montant en compétence en matière de gestion financière.



## Construction du programme

### 18 mois pour une phase préparatoire d'un programme que vous espérez sur 10 ans n'est-ce pas trop court ? Il faut prendre en compte la pandémie actuelle de COVID-19. N'est-il pas possible d'avoir une extension du projet ?

18 mois c'est très court, pour travailler sur la réflexion d'un programme concerté pluri acteurs. **Malheureusement il n'est pas possible d'avoir une extension du projet.** Le cœur du projet vise à créer un programme de A à Z qui vise à réunir les conditions d'un dialogue entre des OSC et les pouvoirs publics. Il s'agit aussi de réunir les conditions d'une bonne gouvernance collective. Il s'agit pour tous ses acteurs de se mettre d'accord sur une vision du changement sur un horizon de 10 ans et de définir ensemble, à travers l'écriture du projet, les chemins du changement. C'est un processus collectif qui va nécessiter un investissement commun et de nombreux temps de concertation.







**Dans le Gorgol, au sein de la société civile il y a un problème de gouvernance et des intérêts qui tournent malheureusement souvent des questions financières. Comment comptez-vous prendre en compte ces éléments ?**

12

La société civile dans le Gorgol est en expansion, et on voit depuis ces dernières années la création de nombreuses associations. Cependant, certaines sont confrontées à des problèmes de gouvernance et/ou de mauvaise gestion financière. Pour éviter cela, un travail de diagnostic approfondi sera réalisé par l'équipe Grdr afin d'identifier les dynamiques associatives portées par des OSC de jeunes et actives au sein de la région et ce, dans l'objectif d'avoir une base de donnée fiable.

13

**Actuellement vous faites un focus sur la commune de Kaédi alors que vous parlez du Gorgol ? Quid de la représentativité du Gorgol ?**

C'est une question qui fait partie de nos réflexions internes, pour des questions logistiques il a été plus simple de travailler sur Kaédi, toutefois la phase préparatoire a pour volonté de toucher tout le Gorgol (le fond souple sera ouvert à toutes les initiatives / OSC basées au Gorgol par exemple). Le Grdr souhaite aboutir au cours de ces 12 prochains mois vers une implication des autres communes du Gorgol dans le programme.



**Est-ce qu'il y aura des missions double espace dans le cadre du projet, dans le même modèle que celle réalisées dans le cadre du JPA ?**

14

Dans le cadre de cette phase préparatoire, il n'est pas envisagé de mission double espace permettant d'envoyer des acteurs du Gorgol en Europe... Toutefois une mission double espace est prévue en juillet 2021, avec la venue au Gorgol de la chargée de mission double espace - Grdr afin qu'elle puisse partager les avancées du programme au niveau européen auprès des noyaux Gorgol et à Nouakchott mais également participer afin de participer forum de Djéol prévu du 22 au 25 juillet.



15

**Ce que fait le noyau dur à Nouakchott, et en Europe comment accéder aux informations ?**

L'équipe technique du Grdr réfléchit actuellement à différents canaux d'information afin de partager les actualités au sein des sites pilotes. Une mailing list, une newsletter ainsi qu'un site internet sont prévus afin de tenir informer les acteurs sur les temps forts de cette phase préparatoire.



16

**Est-ce que vous comptez rencontrer la FAGOF ?  
Est-ce un partenaire ?**

Une rencontre a été réalisée avec la FAGOF ce qui a permis de leur présenter la phase préparatoire mais également de les mettre dans la boucle de construction du programme. La FAGOF est associée au sein du noyau dur aux temps de réflexion.

