



## Note Finances

### CLOTURE DE L'EXERCICE COMPTABLE 2022

Assemblée générale 1<sup>er</sup> juillet

## I – AU COMPTE DE RESULTAT

### LES CHARGES

Le budget réalisé (BR) en 2022 est de 7 M€ soit de 15% supérieur au BP22 arrêté à 5,9M€ et voté au CA du 29 janvier 2022. Cet écart correspond peu ou prou au 10-15% de pondération appliqué aux Produits Constatés d'Avance 2021 (PCA) non disponibles au moment de l'élaboration du BP2022. Par ailleurs, la part d'exécution des partenaires s'est avérée plus importante (+32%) par rapport au BP2022, soit 1M€ de réalisé contre 680k€.

Les principaux postes des charges d'exploitation sont :

- La masse salariale globale (siège social, cellules et antennes) est de 2,9M€ contre 2,7M€ en 2022 (+6%) qui s'explique par des recrutements de 3 expatriés (2 en Mauritanie et 1 sur le pôle littoral), 1 salarié en France (SAF) et plusieurs recrutements en Guinée Bissau; à noter aussi l'augmentation des salaires au second semestre, liée à l'inflation.
- Les charges non couvertes par les opérations sont de 447k€ et sont constituées par les frais de structure et les pertes antérieures et provision sur projets (76k€) ;
- Les charges d'exploitation (hors masse salariale et frais de structure) sont de 4,1 M€. Elles regroupent toutes les charges liées à la mise en œuvre des projets y compris les provisions pour risque.

### LES PRODUITS

Les produits enregistrés dans la compta 2022 s'élèvent à 20,8M€ avec des produits constatés d'avance (PCA) en 2021 pour 2022 de 7M€ et un renouvellement d'activité en 2022 de 13.8 M€. Cette très forte hausse par rapport à 2021 (+373%) portée pour plus que moitié par les financements AFD avec principalement le programme PGCT au pôle littoral (1.8M€), les programmes Grande muraille verte (3M€) et le programme TAPSA 2 via le CCFD (1M) dans le BFS. L'autre moitié est assurée par l'UE pour le programme société civile en Mauritanie (2.5 M€) et le programme RC3 post covid et liberté d'informer au Mali sur financements UE (968k€); l'ambassade de France à Nouakchott pour un programme d'urgence (830k€); Enabel en Guinée Bissau et Guinée (700k€); et le reste par divers bailleurs et sur plusieurs sites (2,6M€).

Les PCA de 2022 pour 2023 sont de 13.7M€ soit l'équivalent de 2 années d'activité. Nos équipes ont largement relevé le défi de renouvellement de l'activité dans un contexte tendu et fort concurrentiel. Cela confirme également le capital confiance et la qualité de nos projets auprès de nos principaux bailleurs.

Les frais de structure dégagés sont de 561k€ soit 8% du budget global exécuté en 2022 et 10% de l'activité exécuté directement par le Grdr.

## II- AU BILAN

### RESULTAT DE L'EXERCICE 2022

Le résultat de l'exercice après affectation des provisions pour risques projets, sur recommandation du CAC, est de 112k€.

En 2022 les fonds propres du Grdr passent de 182k€ à 271k€ soit une progression de 32%.

### III-PERTES ET PROVISIONS 2022

**Nos pertes** se chiffrent à 73k€ et cumulent des pertes antérieures sur partenaires et projets pour 43k€ et 14k€ de charges 2022 non couvertes sur les terrains : Indemnité retraite Ziguinchor (solde 8k€) et autres (6k€).

Nous avons par ailleurs complété **les provisions** antérieures pour 111k€ afin de couvrir le risque sur :

- Le projet ODDYSSEE (30k€), risque global de 92k€ lié à la difficulté de mobilisation des cofinancements (risque fort);
- Les activités Algérie (15k€) pour risque de non couverture des RH sur la phase transitoire (risque modéré);