



RELEVÉ DE CONCLUSIONS

du conseil d'administration du 7 octobre 2023 de 9h30 à 13h00

Au siège social et par zoom en visioconférence

Ont participé à la réunion 17 membres du CA sur 21, dont un membre observateur, ainsi que le Directeur exécutif, invité.

Ordre du jour

1. 9h30 : Adoption de l'ordre du jour du CA du 7 octobre 2023.
2. Adoption du PV du CA du 5 juillet 2023.
3. 9h40 Mot d'ouverture du Président du CA sur le contexte Sahel et France
4. 10h00 : Rapport du Directeur exécutif (Introduction : Olivier le Masson) (y compris un point RH, + présentation des termes de référence des « chantiers RH » et « double espace »).
5. 11h10 – RCO – Responsabilité climatique des Organisations – Point sur la dynamique au sein du Groupe Initiatives et implications pour le Grdr (introduction Emmanuelle Latouche).
6. 11h25 - Vie associative : Suites de l'Assemblée générale. (introduction Elisabeth Muller).
7. 11h35 : Chantier COS-VA : Situation et perspectives du chantier (Introduction JM Pradelle).
8. 11h50 : Calendrier des événements marquants pour le Grdr en 2023-2024 : (introduction O le Masson/JM Pradelle)
 - Evènement annuel 2023 du Grdr - 9 décembre - Forum « Les migrations font le monde » (+ un écho sur la Journée de sensibilisation interne Grdr Migrations et Interculturalité le 16/9/23)
 - Forum MAVIL - 12-13-14 décembre – St Louis - Quelles trajectoires pour les villes du fleuve Sénégal ? Regards sur Kayes, Kaedi et Bakel
 - Inter-équipe « Littoral » - février 2024
 - Séminaire du CA – 4 mai – consacré au bilan du plan stratégique 2020-2024 du Grdr.
 - Assemblée générale le 22 juin • Perspective d'une inter-équipe générale à l'automne 2024.
9. 12h30 : Partenariats (30 ans du Groupe Initiative).
10. 12h40 : Questions diverses.

Après avoir adopté l'ordre du jour du CA du 7 octobre 2023 et adopté à l'unanimité le PV du CA du 5 juillet 2023, le CA commence par le mot d'ouverture du Président sur le contexte Sahel et France.

- **Mot d'ouverture du Président sur le contexte Sahel et France : Que retenir des crises en cours et quelles conséquences pour le Grdr ?**

Au début de cette année 2023/2024, au début de ce premier Conseil d'administration, on ne peut ignorer les tensions extrêmes qui s'exercent à l'intérieur de la plupart des pays d'intervention du Grdr, qui s'exercent également entre eux, en particulier entre la France et les pays d'Afrique francophone, anciennes colonies.

Les tensions intérieures en Afrique

Les événements qui se succèdent depuis quelques années dans le Sahel, particulièrement au Mali, au Burkina et au Niger, mais aussi dans le Maghreb, sont complexes, ils s'inscrivent dans une histoire longue qui ne débute pas le jour des récents coups d'Etat. Ils ne se résument pas à l'échec des régimes démocratiques, à la volonté des officiers putschistes, aux erreurs de la France, aux stratégies des grandes puissances ou à l'action du groupe Wagner. C'est une combinaison. Il ne faut pas oublier les évolutions de fond, la croissance démographique, la mondialisation, l'extension du salafisme dans le Sahel, les évolutions dans l'accès à l'information (internet, réseaux sociaux)...et l'extension de l'action djihadiste et de l'insécurité. Les peuples souffrent, l'insécurité progresse, en particulier au Mali et au Burkina-Faso, l'inflation mondiale se répercute, les sanctions adoptées compliquent les choses, comme la suspension de certaines aides.

La situation en France

Les Français considèrent en ce moment les relations franco-africaines sous deux chapitres distincts qui se rejoignent : d'une part, un échec de l'action dans certains pays du Sahel, d'autre part, la question migratoire.

De plus en plus de voix s'élèvent (celles de Coordination Sud, de la CEFOM, celle de Français du Mali,...) pour dire aux Autorités françaises qu'elles doivent se ressaisir et prendre conscience de tous les acquis qui demeurent, en particulier les liens historiques tissés entre les populations françaises et africaines, par les familles, les collectivités, les artistes, les entrepreneurs, etc. Il faut repartir sur d'autres bases. Moins d'arrogance, plus d'écoute, plus de retenue, rêvons un peu.

Sur le plan migratoire, les drames succèdent aux drames. Il apparaît aujourd'hui clairement que les politiques de limitation des départs sont plus inefficaces que jamais et qu'il devrait être urgent de s'en rendre compte car elles ne font rien d'autre que d'inciter à prendre des risques mortels. Et au regard de difficultés rencontrées par les populations sahéniennes et maghrébines, il fait peu de doutes que cette situation va durer.

Or, sur le plan politique, le gouvernement français est confronté à de grandes difficultés dans l'élaboration de sa nouvelle politique migratoire. Les débats vont être vifs dans les prochains mois, et plein de raisonnements faussés.

Quel sera l'impact sur le Grdr de cette crise dans les relations bilatérales avec de nombreux pays africains ?

La crise a déjà affecté lourdement l'activité du Grdr au Mali. Les programmes du Grdr dépendent fortement de financements bilatéraux français.

Ces événements pourraient rendre de plus en plus visible que l'engagement et l'action du Grdr sont plus pertinents et utiles que jamais, car elle est ancrée dans les sociétés civiles et dans les territoires, des deux côtés du double-espace.

Du côté des migrations, les crises actuelles ne peuvent qu'encourager le Grdr à expliquer l'importance et les bienfaits de la mobilité. Cela sera au centre du Forum ODDyssée du 9 décembre prochain.

- **Rapport du Directeur exécutif**

Contexte

3 mots clefs pour cette rentrée : un bon *hivernage*, des contextes *politiques* compliqués (avec des impacts directs sur l'obtention des visas), une *inflation* encore forte.

Vie du Grdr

Un nouvel organe de direction a été créé : il s'agit d'un Comité de direction (CODIR) qui élargit la réunion de Direction (Olivier, Arezki, Jonathan, Sandrine, Lobna, Yvan, Stelios) aux coordinateurs pays (Moïse, Gwénaëlle, Assane Dione. et Assane Coly) et aux coordinatrices de programme multipays (MAVIL-Zoé et PGCL-Julia).

Moïse Luemba, auparavant coordinateur de la cellule de Kaédi, occupe désormais les fonctions de Coordinateur national en Mauritanie depuis le départ de Thomas Léonard. Karamoko Traoré le remplace en tant que coordinateur de la cellule de Kaédi.

Jonathan Stebig occupe désormais les fonctions de directeur des opérations France/Europe (cf. CA de juin) ; il est remplacé sur son ancien poste par Elida Kocani qui devient coordinatrice de l'antenne Ile de France.

Meriam Keraghel a pris ses fonctions de chargée de mission « inclusion sociale » à Rouen (le Grdr rouvre sa troisième antenne – cf note interne au niveau de la Direction) et travaillera notamment sur la question de l'accès aux droits des migrants vieillissants.

L'équipe du SAF en France enregistre deux départs, Yoana et Chaymae. Elles sont remplacées par Rabah Ait Akli (gestionnaire) et Mirinda Bathossi (alternance)

Le SAF a organisé un séminaire qui a permis de socialiser les outils et les pratiques et d'actualiser l'organigramme du SAF.

Activités

Les projets en cours ou en préparation, et les chantiers internes se poursuivent.

- **RCO – Responsabilité climatique des Organisations – Point sur la dynamique au sein du Groupe Initiatives et implications pour le Grdr.**

La responsabilité climatique des organisations se définit comme l'intégration des enjeux climatiques dans l'organisation et les stratégies d'intervention.

Recommandations pour le Grdr :

- Monter dans le train avant d'y être forcé par les bailleurs ; affirmer notre engagement à agir.
- Formaliser une équipe projet (salariés/bénévoles ? nord/sud ?) => groupe empreinte carbone ».
- Poursuivre les démarches d'acculturation interne (petit déj climat).
- Faire un bilan carbone sur le volet fonctionnement (voir devis ALEC).
- Partager avec le CA les actions en cours et les résultats de l'enquête interne.
- Travailler sur une stratégie et un plan d'action adaptée à nos spécificités.

Conclusion

Les propositions présentées sont approuvées par le CA. En revanche, l'idée d'un « bilan carbone » complet n'est pas retenue, car trop chère et ne prenant pas suffisamment en compte tout le travail en interne. L'avancée du projet se fera dans la mesure de nos moyens. Emmanuelle, Elisabeth et Faiza seront associées aux prochaines réunions internes du « Groupe de travail Empreinte Carbone » du Grdr.

- **Vie associative – suite de l'assemblée générale**

Le rapport d'activité 2022 ([disponible sur le Site du Grdr](#)) va être envoyé à tous les adhérents de même que le PV de l'AG et le rappel de cotisation.

Les déclarations obligatoires à la Préfecture en ce qui concerne la nouvelle composition du CA et l'enregistrement de la modification des statuts ont été faites le 25 septembre 2023.

- **Chantier COS vie associative - Situation et perspectives du chantier**

La feuille de route de ce chantier comporte cinq points :

- Un appel à ouverture des COS, notamment vers les jeunes et vers les femmes
- La création d'un COS Ile de France.
- Des relations renforcées entre COS et cellules/antennes, notamment sur les projets mis en œuvre.
- Des précisions du rôle du Président du COS et l'introduction de l'élection d'un Bureau du COS dont le ou la Secrétaire a un rôle spécifique dans la communication avec le CA.
- La mise sur pied d'une circulation d'informations entre le CA et chaque COS. Désigner des référents. Prévoir un calendrier avec une réunion du COS intercalée entre chacune des 5 réunions ordinaires annuelles du CA (septembre/octobre, novembre/décembre, janvier, mars, mai).

Les membres du bureau du CA se mobiliseront pour suivre le fonctionnement des COS (Mamadou Djimera suivra Kayes, Elisabeth Muller-Sélibaby (Guidimakha), Mathilde Chassot -Kaédi (Grogol), Jean Marc Pradelle-Canchungo et Hauts de France, Doulo Fofana-Bakel/Matam, Daouda Ndiaye-Ziguinchor/Sedhiou).

Le livret de fonctionnement des COS va être mis en forme par Stelios Haratsis, avec l'appui d'un graphiste.

- **Calendrier des évènements marquants pour le Grdr en 2023-2024 :**

Ce calendrier comprend notamment :

- Journée de formation/sensibilisation interne Grdr « Migrations et Interculturalité » le 16/9/23
- Evènement annuel 2023 du Grdr - 9 décembre - Forum « Les migrations font bouger le monde ! »
- Forum MAVIL - 12-13-14 décembre – St Louis - Quelles trajectoires pour les villes du fleuve Sénégal ? Regards sur Kayes, Kaedi et Bakel. Jean-Marc et Olivier feront une mission jusqu'à Bakel avec Zoé.
- Inter-équipes du pôle littoral en Guinée Bissau, Guinée et Casamance en février 2024. Cette inter équipe sera l'occasion de faire le point sur 10 ans de travail sur le pôle littoral et de préparer la phase suivante (nouvelle convention programme ? thématiques prioritaires pour le futur PASG 25-29).
- Séminaire du CA, le 4 mai 2024 afin de préparer le bilan du plan d'actions 2020-2024.