

## Relevé des principales conclusions du Conseil d'Administration du 1<sup>er</sup> juin 2024

Ont participé à cette réunion 14 membres du CA, sur place ou via Zoom. 4 membres étaient excusés. Olivier le Masson, Arezki Harkouk et Massal Sambé étaient invités. Pour information, Francis MONTHE a démissionné du CA en mai 2024. A sa demande, Hadjiratou BA est membre observatrice du CA depuis le mois de mars 2024.

Après avoir adopté l'ordre du jour du CA du 1er juin et adopté à l'unanimité le PV du CA précédent, le Conseil aborde l'ordre du jour.

### Ordre du jour

1. 9h30 : Adoption de l'ordre du jour du CA du 1<sup>er</sup> juin 2024.
2. 9h35 : Adoption du PV du CA du 23 mars 2024.
3. 9h40 : Rapport de la Direction exécutive au CA. (DE-CA). (Intro : Olivier Le Masson). (y compris le CR de l'inter-équipes « littoral » avec compléments par Malick Khadra).
4. 10h25 : Clôture des comptes 2023 (Intro Malick Khadra et Arezki Harkouk/Massal Sambe).
5. 11h00 : Bilan du PASG (introduction Jean-Marc Pradelle).
  - a. Format du bilan à présenter à l'AG et échange sur le séminaire du 29 avril.
  - b. Point sur la consultation FRIO 2 pour le nouveau cadre stratégique du Grdr.
6. 11h25 : Préparation de l'assemblée générale du 22 juin (intro Elisabeth Muller/JM Pradelle).
  - a. Convocation à l'AG : horaires, lieu, ODJ, vote, organisation de l'AG dans les cellules
  - b. Clôture des comptes 2023 - Rapport annuel 2023
  - c. Rapports (moral, d'activité, financier)
  - d. Candidatures au CA
7. 12h15 : Vie associative : Adhésions / Résultats de l'appel à initiative pour les COS (Introduction Elisabeth Muller, Malick Khadra, Bernadette Thomas)
8. 12h35 : Vie des réseaux (Introduction Olivier Le Masson)
9. 12h45 : Questions diverses.

### Rapport de la direction au CA

#### Contexte

Suite aux décisions concernant les économies décidées par le ministère des finances en février, l'AFD revoit tous ses financements à la baisse (pour 2024 et 2025).

#### Pôle littoral

En Guinée, les délais pour la période de transition ne seront pas respectés ; par ailleurs, les grands médias se sont vu retirer leurs agréments ; les coupures d'électricité sont fréquentes.

#### Pôle Sahel

Les élections au Sénégal ont permis de sortir de la crise politique. Des réformes importantes s'annoncent.

En Mauritanie, des élections présidentielles sont prévues le 22 juin 2024, le président actuel, Mohamed Ould Cheikh Ghazouani est candidat à sa réélection. La Mauritanie reproche à l'armée malienne d'avoir fait des incursions en Mauritanie.

Au Mali, on note une petite amélioration des relations entre la junte militaire au pouvoir et l'Europe et une plus grande souplesse dans la délivrance des visas. Les équipes du projet Ben Kunafoni poursuivent leur action : un événement à la Maison de la Presse de Bamako a réuni plus de 100 personnes (mai 2024).

### **Pôle Méditerranée**

En Algérie, des élections présidentielles sont prévues le 7 septembre. En Algérie et en Tunisie, les relations sont complexes entre société civile et pouvoir. Les activités du Grdr redémarrent cependant.

### **Ressources humaines**

Différentes difficultés sont apparues. Les 3 membres du CSE du Grdr ont démissionné. L'équipe France connaît des évolutions importantes. Sur 42 salariés France, on note 9 départs et 10 arrivées en 2023. La question se pose du rôle du CA dans la gestion des ressources humaines. Il serait souhaitable de faire appel à un intervenant extérieur.

### **Activités**

Le Forum des écosystèmes du littoral a eu lieu les 15 et 16 mai et a clos le PGCL (Programme de Gestion concertée du littoral) qui a duré 10 ans. Cela a été un vrai succès, tant par la qualité des débats que la participation des équipes et de nombreuses personnalités. A la suite du Forum a eu lieu l'inter-équipes du pôle littoral. En partant du bilan du Plan d'actions Stratégique (PASG) 2020-2024 des trois cellules (Ziguinchor, Canchungo et Boké) plusieurs hypothèses d'évolution du contexte et de nos priorités territoriales ont été discutées et analysées.

Julia Rérolle a souhaité quitter le Grdr en septembre ; Par ailleurs Gwénaëlle de Jacquelot décide de rentrer en France après plus de 15 ans d'expatriation. Pour son remplacement à Dakar, nous avons reçu 500 candidatures.

A noter également l'exposition itinérante sur les villes intermédiaires à Kaédi du 2 au 16 mars et à Bakel du 14 mai au 4 juin.

Un cycle de formation a été organisé, avec pour support la mallette Rio Terra auprès de diverses structures partenaires en Guinée Bissau et au Sénégal par Hadeye Fofana. Cette formation est originale car elle préfigure ce que pourrait être l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI / Education populaire) au Sud.

Les équipes France qui travaillent sur les activités des formations se sont retrouvées du 22 au 24 avril pour faire le bilan des quatre dernières années et préparer le cadre stratégique 2025-2030.

Dans la nouvelle antenne en Normandie, a eu lieu le 14 mai le forum intitulé « L'accès des seniors immigrés aux dispositifs de droit commun en Seine Maritime ». Ce forum a connu un vif succès. Il a permis de donner la parole aux principaux concernés, rarement écoutés, et notamment mis en évidence la question de la transformation des foyers de travailleurs migrants en résidence sociale.

## **Clôture des comptes 2023**

Les travaux de clôture ont démarré le 27/02/2024 pour le social France et l'intervention physique de l'équipe du CAC dans nos locaux s'est déroulée les 2, 3 et 6 mai 2024. Un rendez-vous de synthèse CAC-Bureau CA et direction s'est tenu le 28 mai 2024 après-midi à Montreuil et par visio Teams.

Les principaux éléments de compte de résultat et de bilan sont :

### **✓ AU COMPTE DE RESULTAT**

## LES CHARGES

Le budget réalisé (BR) en 2023 est de 7.8 M€ soit de 11.8%<sup>1</sup> supérieur au BP23 validé par le CA à 7M€. Cet écart est dû à la pondération prudentielle appliquée aux ressources acquises pour l'activité 2023.

Les principaux postes des charges d'exploitation seront détaillés lors de l'AG. Retenons toutefois que la masse salariale globale (siège social, cellules et antennes) est de 3.4 M€, les frais de structure sont de 624 k€, les charges d'exploitation (hors masse salariale et frais de structure) sont de 4.12M€. Elles regroupent toutes les charges liées à la mise en œuvre des projets y compris la part exécutée par les partenaires et les provisions pour risque.

## LES PRODUITS

Les produits enregistrés dans la comptabilité 2023 s'élèvent à 22.56 M€ (13.72 M€ des produits constatés d'avance (PCA) en 2022 et un renouvellement d'activité en 2023 (de 8.83 M€) soit une progression de 6% par rapport au ressources globales de 2022 (21.33 M€).

Le résultat de l'exercice certifié par la CAC est de **135 881 €**.

### ✓ AU BILAN

- Les fonds propres du Grdr sont de 367 k€ contre 271 k€ en 2022 ;
- Le haut de bilan reste stable à 616 k€ après remboursement intégral du CCFD et une partie du prêt ECOFI (83k€ de solde à rembourser en 2024) ;
- Les immobilisations restent stables à 184k€ (195k€ en 2022) ;
- Notre trésorerie au 31/12/2023 est de 3.1M€ soit de 500k€ supérieure à nos BFR (2.7M€).

La Commissaire aux comptes est très contente du déroulement de la clôture qui a été beaucoup plus simple que les années précédentes. On aurait pu faire encore mieux avec un meilleur suivi des budgets (54 K€ de perte pour dépassement sur les programmes Littoral).

**DECISION :** *Le CA arrête les comptes 2023 à l'unanimité.*

Par ailleurs, l'assemblée générale doit renouveler le mandat du commissaire aux comptes pour 6 ans. Après dépouillement d'un appel d'offres, un nouveau commissaire aux comptes sera proposé au vote de l'assemblée générale, Alpha Compta Expertise et Conseil représentée par Monsieur Abdoulaye Jean Talla.

### **Bilan du Plan d'Action – Stratégie Globale (PASG) 2020-2024**

Le 29 avril, étaient réunis les salariés du CODIR (élargi aux responsables ECSI et double-espace) et les administrateurs pour faire le bilan du PASG 2020-2024. Ce bilan a été réussi car il a mobilisé tout le Grdr, salariés comme adhérents (grâce à l'enquête Kobo). Il n'y a pas de divergences, ce bilan fait consensus. Une nouvelle étape sera lancée après l'AG qui se saisira de ce bilan. Des consultants vont être recrutés pour nous aider à passer à la phase 2, le **cadre d'intervention stratégique (CIS) 2025-2030**.

### **Préparation de l'Assemblée Générale**

Les administrateurs dont le mandat serait à renouveler sont invités à envoyer rapidement leur candidature. La question de la composition du CA est importante : participation inégale des membres, vieillissement... Il faut trouver des candidat.e.s. Le statut d'observateur permet d'être présent au CA, soit pour se former, soit pour participer de plus loin.

<sup>1</sup> Il est de 9.7% après correction du taux de change de la compta.

Cheikhna Ould Boubacar souligne qu'il faut bien connaître le Grdr pour participer au CA qui dirige l'association. Bernadette Thomas propose d'organiser un module d'accueil des nouveaux administrateurs. Jean Marc Pradelle fera au prochain CA des propositions d'attribution de responsabilités de suivi par les administrateurs.

**Vie associative** Nous avons reçu quatre candidatures pour l'appel à projets des COS (Kaédi, Bakel, Selibaby et Kayes) ; une commission va se réunir pour désigner les lauréats qui seront cités à l'AG.

### **Vie des réseaux**

**Coordination Sud** : le réseau fête ses 30 ans cette année (le 28 novembre). Coordination Sud continue à se mobiliser sur les grands enjeux du moment (baisse de l'APD française, élections européennes, contrôle de conformité des OSC au sujet du criblage...). Les espaces collectifs de travail (ECT) sont de plus en plus dynamiques et organisés en sous-groupes (développement, humanitaire, politiques publiques) : un groupe « narratif sur le développement » a été créé en mai.

Fait à Montreuil le 30 juin 2024