



## **Relevé des principales conclusions du Conseil d'Administration du 23 mars 2024**

Ont participé à cette réunion 13 membres du CA, sur place ou via Zoom. 4 membres étaient excusés. Olivier le Masson, Arezki Harkouk et Massal Sambé étaient invités.

Après avoir adopté l'ordre du jour du CA du 23 mars janvier 2024 et adopté à l'unanimité le PV du CA du 27 janvier, le CA commence par le point d'information sur les Conseils d'Orientations et de Suivi (COS).

### **Ordre du jour**

1. 9h30 : Adoption de l'ordre du jour du CA du 23 mars 2024.
2. Adoption du PV du CA du 27 janvier 2023
3. 9h40 : Synthèse des rapports d'activité annuels 2023 et des plans d'action 2024 des COS
4. 10h15 : Rapport de la Direction exécutive au CA. (DE-CA).
5. 11h00 - Présentation et échanges sur le Programme concerté pluri-acteurs (PCPA) « Graines de citoyenneté en Mauritanie.
6. 11h45 - Organisation du travail du CA sur le bilan du plan d'action stratégique 2020-2024 du Grdr (PASG)
7. 12h15 - Vie associative : Adhésions / Sessions d'éducation aux enjeux du littoral en mars 2024 - « Envol des Cigognes ».
8. 12h30 : Vie des réseaux (dont le « Traverse » du Groupe Initiatives sur la responsabilité climatique des organisations).
9. 12h45 : Questions diverses.

### **1. Hommage à des anciens du Grdr disparus en Guinée**

Le président annonce la mort de deux anciennes figures du Grdr : Adama Sy, Maire de Mbout Président de l'Association des Maires et Parlementaires du Gorgol, et Jean Kis, premier coordinateur de Selibaby, puis à Kayes. Les anciens du Grdr ont été prévenus et cela a permis de resserrer les liens avec eux. Deux articles leur seront consacrés dans l'Envol des Cigognes (avril).

### **2. Synthèse des rapports d'activité annuels 2023 et des plans d'action 2024 des COS**

Les différents rapports contiennent beaucoup d'informations précises et bien organisées. Le COS de Kaédi n'a pas renouvelé la performance du rapport 2022 et n'a pas fait un bilan du plan d'action défini l'année précédente. Les rapports font apparaître une connexion avec les projets très fréquente.

La revendication d'un budget supplémentaire est toujours là. Les effectifs évoluent très peu, toujours peu de femmes. On note l'adhésion de 6 nouveaux membres non-membres du COS à Bakel qui a par ailleurs mentionné l'élection d'un bureau.

La partie sur la suite à donner au chantier COS-vie associative est faible. Néanmoins, la participation des membres des COS dans les temps de bilan du Plan d'action est forte et n'est pas mentionnée dans ces rapports.

Deux nouveaux COS sont en cours de gestation : Le COS de Boké. Le COS Ile de France tarde un peu à se mettre en place en raison de la surcharge des équipes.

L'appel à projets décidé par le chantier COS-vie associative est financé (CCFD) et doit être lancé prochainement par le Président du CA (finalisation de la note par Olivier Le Masson, validation par le Bureau du Grdr avec Malick Khadra et Mamadou Fadé qui sont les auteurs de la V0).

En fait, les rapports des différents COS reprennent trop souvent le même contenu d'une année sur l'autre, avec quelques exceptions cependant. De plus, le COS de Lille n'a pas envoyé son rapport.

Un effort de relance est souhaité. Il faudrait réunir les secrétaires des COS, organiser une concertation entre les secrétaires et une petite équipe en France. Le lien bureau du CA/secrétaires des COS ne marche pas bien. Une réunion doit être organisée d'ici le prochain CA avec les membres du bureau et les secrétaires des 7 COS.

### **3. Rapport de la direction au CA** (une présentation détaillée figure dans le rapport DE-CA remis aux membres du CA)

#### ***Contexte***

4 mots clé : migration (en France, en Europe), élections, insécurité, baisse annoncée de l'Aide publique au développement. Le contexte est préoccupant.

Les élections : au Sénégal le 24 mars, en Mauritanie, le 22 juin, en Algérie le 7 septembre, en Tunisie (octobre ?), les européennes le 9 juin, la Russie (15-17 mars), les Etats Unis (5 novembre).

Au Sénégal, le pays s'est arrêté de respirer ; chacun espère que tout va bien se passer.

***Dans le pôle littoral***, le PGCL arrive à terme au 30 juin après 10 ans (Guinée Bissau, Ziguinchor, Guinée). Le forum de clôture aura lieu en mai (15-16) ainsi que l'inter-équipes du littoral (17-18). Malick Khadra et Arezki Harkouk y participeront. L'équipe est inquiète car les programmes s'arrêtent (PGCL, FAP) et les projets relais rencontrent des difficultés (fermeture d'ENABEL en GB, projet FIDA à l'arrêt). Les réflexions sur de nouveaux programmes transversaux sont en cours avec l'AFD, le FFEM, etc. Mais au mieux pour 2025. En Casamance, plusieurs projets sont en cours (SEMER avec la Fondation Energie pour le Monde) et Développement communal (Banque Mondiale). Pour la Guinée, l'AFD étale l'instruction du projet Eau Potable à janvier 2025. Pour le projet de Conakry ville, l'AFD a validé le projet, mais il est maintenant soumis à un audit d'un cabinet sur les procédures de criblage.

***Au Sahel***, l'inquiétude règne au Mali en raison de l'insécurité. Il est important que le CA communique avec les administrateurs membres du COS de Kayes. Deux attentats terroristes ont eu lieu au Guidimakha malien (Melgué Mali et Aourou). Il faut maintenir une présence en attendant que les choses s'améliorent. Mais le Grdr peut aussi s'appuyer sur les associations de migrants pour apporter plus de paix. Les choses s'aggravent et les problèmes transfrontaliers viennent percuter les autres pays, avec un risque de tensions inter-ethniques accrues. La CEFOM (élu français d'origine malienne) joue un rôle important en France. L'AFD a marqué son intérêt pour la diaspora malienne et le Grdr a été réactif sur ce sujet.

#### ***Mauritanie***

Hadjiratou Ba a été élue députée et maire de Gouraye et a voyagé récemment en France, ce qui a été une occasion de rencontre avec le Grdr. Le président mauritanien a été nommé président de l'Union Africaine ; les Etats de la CEDEAO comptent sur lui pour rétablir la relation avec les pays qui ont connu des coups d'état ces dernières années. Les pays occidentaux maintiennent une aide importante en Mauritanie. Il faut espérer qu'ils évitent dans ce pays les comportements qui ont conduit dans différents pays africains à la dégradation voire la rupture des relations de coopération.

### ***Algérie, Tunisie***

L'AFD a financé un projet en Algérie et Tunisie, l'UE a financé un projet en Algérie. En Algérie, le Grdr rencontre des difficultés pour accomplir les démarches administratives. Nous avons un nouveau salarié en Tunisie. Un bureau est en train d'être créé à Sfax et l'activité a été lancée.

### ***France***

Le gouvernement a annoncé une baisse importante de l'APD pour faire des économies. La mission budgétaire APD a été la plus impactée en % (-13%). Les OSC sont vent debout.

### ***Ressources humaines***

Bintou Ndaw a quitté le Grdr fin janvier et deux congés de maternité sont prévus (Marie Chiara et Jil).

### ***Service administratif et financier***

Le SAF travaille sur la clôture. Il a enfin résolu la question sur le social soulevée en 2021 par la Commissaire aux comptes. Une provision de 50 K€ avait été constituée.

Le recrutement du futur Commissaire aux comptes doit être lancé prochainement par le Bureau du CA en lien avec le SAF.

### ***Activités***

Les activités du projet Graine de Citoyenneté se poursuivent en Mauritanie (voir plus loin la présentation du projet).

En Guinée Bissau, un championnat du nettoyage de Canchungo a eu lieu.

En Essonne le festival Essonne Mali a permis la présentation de trois romans. D'ailleurs, le prochain numéro de l'Envol des Cigognes portera sur le Grdr et la culture.

### ***Missions***

Justine Stievenard et Marie Davtian ont participé à Florence à la première rencontre transnationale des partenaires européens d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale.

La réunion du consortium INVOLVE s'est tenue à Berlin en février ; c'était la troisième réunion de ce consortium européen qui mène un projet de recherche sur la participation citoyenne des publics en situation d'exclusion.

Les partenaires du consortium Opportunities se sont rencontrés au Ghana afin de définir les enjeux institutionnels et les objectifs du projet, échanger sur la méthodologie et le calendrier et faire un bilan des activités réalisées.

## **4. Projet Graine de Citoyenneté**

Il s'agit d'un programme d'appui à la société civile mauritanienne en faveur de l'insertion intégrale des jeunes (cf un document PPT présenté lors du CA par Moïse et Flora).

### **Quelques données sur les jeunes en Mauritanie :**

- 62% vivent en ville
- 15% des 24-33ans sont au chômage
- 75% achèvent l'école primaire

La jeunesse est une thématique complexe si l'on considère sa transversalité et son hétérogénéité (diversité liée à la situation géographique, les parcours éducatifs, les statuts socio-économiques, le genre, les enjeux culturels, ethniques et linguistiques.). La société civile se structure doucement. Des organisations de jeunes ont acquis une visibilité appréciable.

La loi de 2021 offre un cadre législatif. Le Commissariat aux Droits de l'Homme aux Affaires Humanitaires et aux relations avec la Société Civile a été créé en 2018. Il conçoit et met en œuvre la politique des droits de l'homme et administre la plate-forme d'enregistrement des associations (FEDDAM 4392 associations enregistrées).

Graine de citoyenneté : un programme multi-acteurs. Une communauté d'acteurs de Mauritanie et d'Europe sont engagés en faveur du renforcement du pouvoir d'agir des jeunes mauritaniennes, de la professionnalisation de la société civile et de la construction d'un dialogue fructueux entre les acteurs de la société civile et les pouvoirs publics.

Le projet est mené par un consortium : le Grdr, ECODEV et Alianza por la solidaridad et plus de 80 partenaires de Mauritanie et d'Europe.

Il poursuit cinq objectifs :

1. Renforcer le pouvoir d'agir des jeunes avec quatre thématiques : économie sociale et solidaire, développement durable, égalité de genre, migration et développement,
2. Promouvoir des démarches territoriales reposant sur six piliers : les organisations de la société civile, les autorités locales et les institutions étatiques/pouvoirs publics, en Mauritanie comme en France,
3. Renouveler les pratiques de coopération autour des ODD,
4. Développer une architecture la plus souple possible,
5. Créer, expérimenter et valider des modalités de gouvernance adaptées, fonctionnelles et efficace.

Le dispositif d'accompagnement financier est constitué de fonds souples, de subventions en cascade et de dotation pour les « clubs synergie ».

### ***Débat :***

Le CA félicite Moïse et Flora pour leur présentation de ce projet ambitieux.

Le PCPA se développe dans 5 régions, mais la majorité de l'équipe de coordination est concentrée à Nouakchott : il faut être très mobile et présent sur les territoires (« proximité » de la matrice Grdr). Le projet se chiffre à 5 millions d'euros, mais c'est encore faible compte tenu de l'enjeu ; les ONG américaines disposent de moyens bien plus importants que les nôtres. Il faut trouver notre identité.

## **5. Organisation du travail du CA sur le bilan du plan d'action stratégique 2020-2024 du Grdr (PASG)**

Voir la note méthodologique d'Olivier Le Masson sur le bilan du PASG.

Le Conseil d'Administration se réunira en séminaire le 29 avril 2024, avec les membres du CODIR. Invitation à suivre par Jean-marc Pradelle.

## **8. Vie associative**

### **a. Adhésions :**

Le CA valide les adhésions de Claude Roger, Bintou Ndaw et Jean Luc François

### **b. Sessions d'éducation aux enjeux du littoral le 28 mars 2024 (Malette RIO TERRA)**

Hadeye Fofana de Ziguinchor a conçu avec les équipes un jeu pour de l'ECSI au Sud avec une sensibilisation aux thématiques du climat, de la biodiversité et de l'agroécologie. Tous les administrateurs présents en Ile de France sont invités à participer à cette session.

### **c. Le prochain numéro de l'Envol des Cigognes portera sur le Grdr et la Culture. Il s'annonce très intéressant.**

### **d. Le cahier des charges de l'appel à initiatives pour les COS va être finalisé (OLM puis bureau avec Fadé et Malick) puis lancé fin avril. Retour attendu fin mai.**

### **e. Rappel : certains membres du CA souhaitent visiter la Ferme de Chelles (au printemps) : Doulo, Bernadette, Michèle, Elisabeth. Mobiliser Jonathan/Elida et associer Ibrahima D. et Yvan L.**

- f. L'assemblée générale et les nouvelles élections au CA doivent se préparer en amont. Il est important de constituer un CA actif. Les administrateurs dont le mandat sera renouvelé devront se prononcer sur leur participation future. Le statut d'observateur est également une éventualité avec la possibilité d'être informé, de participer aux débats, sans être tenu de participer à tous les CA. Cela peut constituer une marche d'entrée ou de sortie. Il est également souhaitable de renouveler les membres du CA.

## **9 Vie des réseaux**

La Direction a préparé un tableau des dates des Ag des principaux réseaux français auxquels nous appartenons : chaque administrateur est amené à se prononcer sur son intérêt à participer, dans l'idéal aux côtés d'un.e salarié.e.

Par ailleurs, Le Groupe Initiatives a publié le N° 52 sur la responsabilité climatique des organisations (suite des échanges au CA d'octobre 2023)